I. MUNICIPALIDAD DE CERRILLOS
SECRETARÍA MUNICIPAL

0000055

DECRETO EXENTO N°202 / / 2015

Cerrillos, 13 ENE. 2015

V I S T O S:

El acuerdo adoptado en la Septuagésima Tercera Sesión Ordinaria del Concejo Municipal, realizada con fecha 11 de diciembre de 2014; el Certificado N°222/2014 del Secretario (s) Municipal; lo establecido en la letra a) del artículo 82° de la Ley N°18.695 "Orgánica Constitucional de Municipalidades" y las facultades que me confiere la misma Ley.

C O N S I D E R A N D O:

El acuerdo adoptado en la Septuagésima Tercera Sesión Ordinaria del Concejo Municipal, realizada con fecha 11 de diciembre de 2014.

D E C R E T O:

1. Apruébase las **ORIENTACIONES GLOBALES DEL MUNICIPIO AÑO 2015**, que comprende el Plan de Desarrollo Comunal y sus modificaciones, las políticas de servicios municipales, las políticas y proyectos de inversión que se detallan a continuación:

1.1. **LINEAMIENTOS ESTRATEGICOS**

MUNICIPALIDAD	CERRILLOS
PRESUPUESTO	2015

1.1.1. LEY ORGANIGA
Ley Orgánica Municipal 18.695.- Las municipalidades son corporaciones autónomas de derecho público, con personalidad jurídica y patrimonio propio, cuya finalidad es **satisfacer** las necesidades de la comunidad local y asegurar su participación en el progreso económico, social y cultural de las respectivas comunas.

De acuerdo al PLADECO 2011-2015, la visión de Cerrillos es:

"...Una comuna residencial, industrial y comercial que se proyecta y consolidará cómo un subcentro metropolitano de servicios, a escala humana, sustentable y moderno".

1.1.2. MISION INSTITUCIONAL
Realiza su labor potenciando el progreso y desarrollo comunal a escala humana, sustentable y moderno, desarrollando acciones y proyectos en las áreas de desarrollo tanto urbano, comunitario cómo productivo, así como en la salud, el medio ambiente y la educación. De este modo Cerrillos persigue proyectarse y consolidarse como un subcentro metropolitano de servicios (PLADECO 2011-2015)

I. MUNICIPALIDAD DE CERRILLOS
SECRETARÍA MUNICIPAL

)000055

DECRETO EXENTO Nº202 / / 2015

1.1.3. OBJETIVOS ESTRATEGICOS	
Número	**DESCRIPCION**
1	Liderar una gestión local eficiente al servicio de los derechos ciudadanos. Articulando el encuentro y la satisfacción en el acceso a los servicios y bienes públicos de los diversos actores sociales que habitan o trabajan en la comuna de Cerrillos, fortaleciendo la transparencia y estableciendo nexos de comunicación permanente por distintos medios de difusión.
2	**DESARROLLO HUMANO** - Fomentar el desarrollo de la comunidad a través de procesos de promoción y participación que tiendan a generar oportunidades para el ejercicio y la expresión efectiva de la ciudadanía
3	**DESARROLLO TERRITORIAL**: Propiciar una inversión pública sustentable, orientada a un ordenamiento democrático del territorio en el acceso a equipamiento comunitario, deportivo y recreativo, vialidad, transporte y conectividad, potenciando el espacio público cómo punto de encuentro para construir ciudadanía.
4	**SERVICIOS**: Incorporar la calidad en la prestación del servicio público, mejorando la atención ciudadana, modernizando los soportes tecnológicos, desarrollando política de capacitación a los trabajadores municipales y la habilitación de edificación pública adecuada.
5	**CULTURA:** Promoción y difusión del arte y la cultura en sus diversas manifestaciones, estimulando la participación de la comunidad en actividades que fortalezcan el desarrollo cultural y la recreación de todos los habitantes de la Comuna y facilitando espacios apropiados para su expresión.
6	**EDUCACION:** Fortalecer la Educación Municipal de Cerrillos entregando un apoyo permanente, sistemático, profesional y pertinente a los diferentes actores de la comunidad escolar, generando redes de apoyo internas y externas, para que cada establecimiento se potencie desde su identidad y tradición, a través de la instalación de planes de mejoramiento continuo, con el propósito de ofrecer una educación de calidad y sólida solvencia valórica, que permita a los estudiantes el desarrollo de sus capacidades y una satisfactoria inserción en la sociedad

1.1.4. PRODUCTOS ESTRATEGICOS (BIENES O SERVICIOS)		
Número	**Nombre**	**Objetivo estratégico a los cuáles se vincula**
1	**PROGRAMAS** Programas Sociales, Programas Culturales Programas	1,2,5,6
2	**PROYECTOS** De inversión barrial De cobertura comunal De gestión municipal - PLADECO - PLAN REGULADOR COMUNAL - ORDENANZAS	1,2,3,4,5,6
3	**PRESTACION DE SERVICIOS** - Servicios a la comunidad Atención Social, Atención de emergencia, prevención de riesgos Protección del Medio Ambiente.. - Servicios al contribuyente: licencias, permisos de circulación, patentes comerciales..	1,4,6

4	**PROCESOS DE APOYO PARA LA PRESTACION DE SERVICIOS** - Procesos y manuales de procedimientos - Capacitación - Desarrollo tecnológico - Competencias técnicas - Reglamentos internos	1,4
5	**TRANSFERENCIAS** - A la comunidad organizada - A organismos públicos - EDUCACION - A organismos privados	1,2,5,6
6	**ADMINISTRACION FINANCIERA** Administrar los recursos financieros de la Municipalidad, de acuerdo con las normas sobre administración financiera del Estado.	1,4
7	**ADMINISTRACION DEL TERRITORIO** - BNUP - Inmuebles municipales - Equipamiento Comunitario - Vialidad - Propaganda púbica - Aplicar las disposiciones sobre construcción y urbanización - Aplicar las disposiciones sobre transporte y tránsito en la forma que determinen las leyes. - Mejorar aseo y ornato. Salud pública y protección del medio ambiente. - Atenciones judiciales.	1,3,4,

1.2. POLITICA PRESUPUESTARIA

1.2.1. SOBRE LA ESTRUCTURA DE INGRESO MUNICIPAL.

En el cuadro siguiente se puede observar la estructura de los ingresos municipales propuesta para el año 2015 y el porcentaje que representa cada ítem.

Se desprende la dependencia de los ingresos de los tributos propios, pues aproximadamente un 56,5% de los ingresos provienen de dicho ítem. Comprendiendo ingresos por los conceptos de patentes municipales, permisos y licencias, impuesto territorial, principalmente.

Si bien es cierto el municipio históricamente se ha sustentado en ingresos propios, con un saldo inicial de caja considerable, se explica en hechos puntuales que no reflejan la existencia de una política intencionada sobre los ingresos. Lo anterior deja expuesto al municipio al ver mermado sus ingresos producto, por ejemplo, de las decisiones de las empresas cuando la casa matriz cambia de domicilio y dejan de tributar en la comuna.

De aquí que es necesario diseñar una política financiera soportada en un buen control y gestión sobre cada uno de estos conceptos que permitan asegurar los ingresos proyectados.

ESTRUCTURA DE INGRESOS 2015

[illegible] PRESUPUESTARIOS	MONTO (M$)	%
Tributos sobre el uso de Bienes y la Realización de Actividades	10.935.120	56,5
Transferencias Corrientes	887.460	4,6
Rentas de la Propiedad	116.000	0,6
Otros ingresos corrientes	4.078.536	21,1
Venta de Activos No Financieros	8.000	0,0
Recuperación de préstamos	268.000	1,4
Transferencias para Gasto de Capital	565.949	2,9
Saldo Inicial de Caja	2.500.499	12,9

1.2.2. SOBRE LA ESTRUCTURA DE GASTO.

En el siguiente se indica la estructura de los gastos municipales y el porcentaje que representa cada ítem.

La valorización de los sueldos y sobresueldos del personal de la planta municipal propuesto es de M$3.545.255.- Para el año 2015 se estimó un reajuste de un 5% y en base a esta cifra se ha calculado los montos a considerar para el personal a contrata, que no supera el 20% de la planta y el monto disponible para la contratación de honorarios que también respeta la restricción presupuestaria respectiva.

A su vez el total del personal de planta, contrata y honorarios no supera el 35% de los ingresos propios municipales. Todo lo anterior conforme la normativa legal vigente.

Dentro del subtítulo 21 se considera también la contratación de personal que presta servicios comunitarios que en la propuesta de presupuesto 2015 alcanza la suma de M$1.050.938.- que responde a los énfasis de gestión de la actual administración municipal.

Los gastos en el Subtítulo 22 Bienes y Servicios corresponde al mayor gasto del presupuesto, pues considera prestación de servicios básicos de cobertura comunal, tal como Recolección y reposición de residuos domiciliarios, servicio de barrido de vías, levante de ferias, mantención de áreas verdes, alumbrado público, servicio de vigilancia, entre otros.

ESTRUCTURA DE GASTOS 2015

[illegible]	[illegible]	[illegible]
Gastos en Personal	5.734.081	29,6
Bienes y Servicios de Consumo	7.972.386	41,2
Prestaciones de Seguridad Social	130.000	0,7
Transferencias Corrientes	4.016.684	20,7
Otros Gastos Corrientes	76.000	0,4
Adquisición de Activos no financieros	429.415	2,2
Adquisición de Activos financieros	46.000	0,2
Iniciativas de Inversión	902.998	4,7
Transferencia de Capital	52.000	0,3

El peso que tienen las transferencias corrientes (20,7%) dentro del gasto se explica en una proporción importante por las transferencias que el municipio hace al Fondo Común municipal, especialmente por el concepto de permisos de circulación, proyectándose un monto ascendente a M$1.476.250.-

Además considera una transferencia de M$1.150.000.- al sector educación. Dentro de los traspaso al sector privado los mayores montos corresponden a subvenciones a organizaciones comunitarias por M$212.000.- y asistencia social a personas naturales por M$335.179.-

También debemos señalar que en este Subtítulo se ha considerado las restricciones presupuestarias que la Ley orgánica constitucional de municipalidades exige para estos efectos.

Respecto a las inversiones, originalmente, se proyectan egresos que corresponden al 4,7% del presupuesto total del 2015. Lo anterior, se debe complementar con las cuentas no presupuestarias que reflejan el aporte del gobierno central, a través de fondos como el FNDR, el IND, JUNJI, Fondos de Seguridad Pública, fondos sectoriales, entre otros.

1.3. POLITICA SOCIAL

1.3.1. DIRECCION DE DESARROLLO COMUNITARIO

OBJETIVO ESTRATÉGICO N°1: Fomentar el desarrollo de la comunidad a través de procesos de promoción y participación que tiendan a generar oportunidades para el ejercicio y la expresión efectiva de la ciudadanía.

I. MUNICIPALIDAD DE CERRILLOS
SECRETARÍA MUNICIPAL

)000055

DECRETO EXENTO N°202 / / 2015

LINEA DE ACCIÓN	PROGRAMA	PROYECTOS Y ACTIVIDADES
SALUD COMUNITARIA	DEPORTE Y SALUD	Deporte y salud
		Deporte y salud, Asuntos Evangélicos, Desarrollo Humano
		Taller de ejercicios para hipertensos, Gestión Comunitaria
		Chequeos médicos a deportistas
	PROGRAMA DE ATENCION EN SALUD COMUNITARIA	Taller de hierbas medicinales, Desarrollo Humano
		Ayudas técnicas para la discapacidad, A. Social
		Promoción y prevención en el consumo de drogas y alcohol (SENDA PREVIENE EN LA COMUNIDAD)
		Salud en la comunidad en prevención de drogas , COSAM
		Atención Clínica psicológica, victimas , COSAM
		Adicciones a adolescentes , COSAM
		Alcohol y drogas en adolescentes , COSAM
		Talleres Clínicos de prevención y tratamiento, COSAM
		Atención psicosocial, COSAM
		Asistencia victimas violencia intrafamiliar, COSAM
		Promoción de salud, COSAM
		Habilidades para la vida -**HPV**- (Aporte local Municipal) *Cabe señalar que desde el año 2008, este aporte no ha sido real ni tangible, es decir no se ha traducido en materiales ni en dinero. Esto responde a la solicitud JUNAEB del 30% del presupuesto. COSAM
		Habilidades para la Vida –HPV- (Aporte presupuestario de JUNAEB según Convenio), COSAM
		Servicios profesionales COSAM (Las acciones de la dotación profesional de COSAM, implican las actividades señaladas más arriba con costo cero)
		Operativos médico sociales, Gestión Comunitaria
		El Municipio en tu Barrio
		Operativos y Talleres de Peluquería, Gestión Comunitaria
		Talleres Habilidades psicomotrices discapacitados, Acción Social
		Programa Dental CAP
		Laboratista Dental CAP
		Auxiliar Dental, CAP
		Coordinación CAP
		Programa Kinesiología CAP
		Programa Podología CAP
		Programa Nutricional CAP
		Programa Enfermería CAP
		Programa Oftalmología (Óptica)
		Talleres Preventivos en la Comunidad CAP
		Salud Mental Integral CAP
		Talleres Preventivos en los Colegios CAP
		Charlas educativas en el entorno Laboral, Educacional y Comunitario. Plan de Promoción de la Salud. CAP
		Asistencia victimas violencia intrafamiliar comunal, Desarrollo Humano
		Chile crece contigo, Mantención Sala Estimulación Temprana, Desarrollo Humano
		Atención pacientes postrados (mat. y útiles quirúrgicos y farmacéuticos) CAP
GESTIÓN DE SERVICIOS SOCIALES	ASISTENCIA SOCIAL	
		Suministro de insumos Farmacéuticos (Sin Convenio), Acción Social
		Arriendo de equipos de oxigeno domiciliario (Convenio Air Liquide Chile S.A)
		Alimentos, Acción Social
		Suministro insumos Farmacéuticos, Acción Social
		Exámenes y Bonos Fonasa

		Pagos Porcentuales
		Suministro de insumos Farmacéuticos (Convenio Farmacia Salcobrand S.A), Acción Social
		Adquisición de servicios funerarios,(Convenio Casa Funeraria La "Univer") Acción Social
		Adquisición de Medias Aguas y Piezas (Convenio Hogar de Cristo), Acción Social
		Adquisición traslado armado e instalación de medias aguas y piezas, Acción Social
		Materiales de Construcción, Acción Social
		Otros, Asistencialidad Social Municipal, Acción Social
		Habitabilidad, familias que no pertenecen al programa puente, Acción Social
		Beca presidente de la Republica, Acción Social (Aportes JUNAEB)
		Beca Indígena, Acción Social
		Fondo nacional de la discapacidad, Acción Social
		Apoyo en actividades grupales a través de la contratación de buses, Acción Social
		Apoyo en actividades grupales de Adultos mayores a través de la contratación de buses, Desarrollo Humano
		Contratación vehículo de traslado actividades Desarrollo Humano
		Habitabilidad "Trabajando por nuestro Hogar", Fosis, (Transferencia fondos Seremi de Desarrollo Social) Acción Social
		Acompañamiento socio laboral ingreso ético familiar (Transferencias de fondos Fosis)
		4 Monitores Apoyo psicosocial familias Puente (Aporte Municipal para 4 Asesores media Jornada)
		Apoyo psicosocial familias Puente (transferencias fondos Fosis 4 asesores familiares cancelado media jornada. Además de Gastos operacionales y mat. de escritorio)
		Centro Multimedial para la discapacidad, Acción Social
		Estratificación Social, Acción Social
		Coordinación técnica estratificación social, Acción Social
		Monitores para programa nuevo sistema estratificación ficha social, Acción Social
		Transporte de personal, Acción Social
		Subsidio único familiar (Concesiones), Acción Social
		Pensiones y Estipendios
		Subsidio agua potable, Acción Social
		Habitabilidad vínculo
		Subsidio discapacidad mental, Acción Social
		Pensión básica solidaria
		Beca Municipal
		Pago estipendios pacientes postrados, Acción Social
		Atención Solicitudes Informes sociales tribunales de familia, A. Social
		Apoyo Profesional para la atención social y Ejecución Prog. Beca Municipal
		Entrega de parafina
		Atención Psicosocial para Infancia COSAM
		Atención Psicosocial para Jóvenes COSAM
		Atención Psicosocial para Jóvenes
		24 horas, atención psicosocial jóvenes, Desarrollo Humano
		Atención psicosocial niños y jóvenes vulnerados en sus derechos
		Acompañamiento sociolaboral ingreso ético familiar
		Apoyo psicosocial familias Puente
		Programa Vínculo
		Atención Psicosocial para Adultos Mayores
		Atención Psicosocial para personas con Discapacidad
		Atención Psicosocial para Mujeres

	PROGRAMA DE ATENCIÓN A ESCOLARES EN SITUACIÓN DE POBREZA	Adquisición de uniformes escolares para alumnos en Situación de Pobreza Asistencia social Municipal, Acción Social
		Adquisición de útiles escolares para alumnos en situación de pobreza, Asistencia social Municipal. Acción Social
		Programa Complementario Beca Presidente de la República
		Focalización para escolares en situación de pobreza no insertos en la red de beneficios del Estado
GESTIÓN LABORAL	**INTERMEDIACIÓN LABORAL**	Proyecto de Asociación con el sector Empresarial y asesoría con respecto a los servicios que presta la Omil, Desarrollo Econ. y Turismo
		Programa a las nuevas estrategias, para una efectiva intermediación laboral año 2015, Desarrollo Econ. Y Turismo (Apoyo Administrativo)
		Aprestos laborales colegios, Desarrollo Econ. y Turismo
		Inclusión laboral, Desarrollo Econ. y Turismo
		Programa fortalecimiento Omil (Fondos SENCE) Desarrollo Econ. Y Turismo
		Programa fortalecimiento Omil (Fondos MUNICIPALIDAD), Desarrollo Econ. y Turismo
		Nuevas estrategias, para una efectiva intermediación laboral, Desarrollo Econ. y Turismo (Coordinador)
	HABILITACION LABORAL	Orientación Laboral, Desarrollo Econ. y Turismo
		Programas jefas de Hogar (Fondos SERNAM), Desarrollo Econ. Y Turismo
		Programa Jefas de Hogar (Fondos MUNICIPALIDAD) Desarrollo Econ. y Turismo
		Yo emprendo semilla, Desarrollo Econ. y Turismo
		Apoyo psicosocial para el reclutamiento y selección de personal. , Desarrollo Econ. Y Turismo
	EMPLEO	Empleo Juvenil, Desarrollo Econ. y Turismo
		Orientación Laboral, Desarrollo Econ. y Turismo
		Feria Laboral, Desarrollo Econ. y Turismo
GESTIÓN HABITACIONAL	**ORIENTACION HABITACIONAL**	Monitores para asesoría en postulaciones grupales a proyectos habitacionales, Gestión Comunitaria
		Asesorías y orientaciones a personas que se acercan a la oficina
	REGULARIZACIÓN DE TERRENOS	Regularización en propiedades
		Gestión de Avalúos en la Comuna de Cerrillos, Gestión Comunitaria
		Regularización de ocupaciones en sectores
		Regularización en propiedades Municipales
		Regularización en loteos irregulares SERVIU
	CONDOMINIOS SOCIALES	Capacitación y asesoría a copropietarios condominios sociales
		Asistencia financiera condominios sociales
		Atención a víctimas de Violencia Intrafamiliar COSAM
		Atención niñas y niños adolescentes víctimas y testigos violencia intrafamiliar COSAM
	SERVICIOS PARA LA SEGURIDAD CIUDADANA	Proyecto Capacitación Municipal en Seguridad Ciudadana
		Participa de tu seguridad
		Verano Seguro
		Estudio de población
		Patrullaje preventivo
		Alarmas comunitarias Villa Cardenal Raúl Silva Henríquez (Fondos Externos)
		Cámaras de Televigilancia (Encuestadores)
		Operadores Cámaras de Vigilancia en Espacios Públicos de la Comuna de Cerrillos, Protección Ciudadana

		Seguridad Ciudadana, Protección Ciudadana
		Seguridad Vecinal, Protección Ciudadana
		Iluminemos barrio Raúl Silva Henríquez (Fondos Externos)
		Barrio en Paz
		Mediaguas y Piezas, situación de Emergencia, Acción Social
		Materiales de Construcción, situaciones de Emergencia, Acción Social
		Adquisición Mangas Plásticas para situaciones de Emergencia, Acción Social
		Adquisición Camarotes, camas, frazadas y colchonetas para situaciones de Emergencia, Acción Social
		Arriendo de Camión Agua Jet camión Tolva con mini cargador, Acción Social
		Servicio de rebaje de Árboles, Acción Social
		Fondo a Rendir Plan de Protección Civil (Combustible motobombas), Acción Social
		Vehículo para traslado de enceres y mediaguas, Acción Social
		Brigada Juvenil cristiana, Desarrollo humano
		Reparación emergencia habitacional techo, pared y pisos.(Pago Servicios por Licitación), Acción Social
		Apoyos logísticos y materiales en emergencias, Protección Ciudadana
		Asesoría comunitaria
		Programa OPD (Recursos Externos), Protección Ciudadana

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2: Generar condiciones que posibiliten el reconocimiento y el ejercicio efectivo de los derechos de las personas en los ámbitos de la ciudadanía, la cultura, el deporte y la recreación.

LINEA DE ACCIÓN	PROGRAMA	PROYECTOS Y ACTIVIDADES
DERECHOS CIUDADANOS	**DERECHOS CIUDADANOS**	Trabajo con colegios de la comuna en seguridad ciudadana
		Social CAP
		Coordinación y apoyo administrativo Desarrollo Humano
		Proyecto oficina Infancia y Juventud, Desarrollo Humano
		Proyecto Oficina Adulto Mayor. Desarrollo Humano
		Proyecto Oficina Evangélica, Desarrollo Humano
		Proyecto Oficina Desarrollo Indígena
		Proyecto Oficina de la Mujer, Desarrollo Humano
		Promover el trabajo colaborativo entre el municipio y organizaciones comunales y funcionales de la Comuna, Gestión Comunitaria
		Programa 4 a 7 (Aporte SERNAM)
		Reconocimiento Beca indígena, Desarrollo Humano
		Reconocimiento de niños becados de Cerrillos
		Ceremonia SIMCE
		Ceremonias entrega de Subsidios Habitacionales, Gestión Comunitaria
		Obra de teatro para niños y niñas usuarios COSAM día del niño y conmemoración de firma de la convención de los derechos de la infancia
		Actividad Navidad COSAM dirigido a usuarios
		Día de los Derechos del Niño
	EDUCACIÓN PARA	Talleres de Administración presupuestaria

	EL CONSUMO	Charlas : Foro Isapres- consumidores- Análisis de mercado
		Difusión derechos del consumidor
		Escuelas de protección al consumidor
PROMOCIÓN CULTURAL	**EXPRESIONES DE CULTURA LOCAL**	
		Funciones de teatro para los vecinos de cerrillos en centro cultural y barrios. Depto. Cultura
		Ciclos de cine Depto. Cultura
		Exposiciones en centro cultural Depto. Cultura
		Presentaciones de danza Depto. Cultura
		Ciclos tocatas artistas nacionales e internacionales, Depto. Cultura
		Celebración Día de la Música Depto. Cultura
		Celebración Día de las Artes Depto. Cultura
		Celebración Día del Circo Depto. Cultura
		Celebración Día de las Artes Visuales Depto. Cultura
		Celebración Día de la Poesía Depto. Cultura
		Celebración Día de la Danza Depto. Cultura
		Celebración Día del Patrimonio Depto. Cultura
		Celebración Día del Teatro Depto. Cultura
		Celebración Día del Museo Depto. Cultura
		Celebración Día Mundial del Folclor Depto. Cultura
		Fiesta de La Primavera Depto. Cultura
		Pintura para jóvenes y adultos Depto. Cultura
		Pintura para jóvenes y adultos en barrio Depto. Cultura
		Pintura para niños Depto. Cultura
		Pintura para niños en barrio Depto. Cultura
		Escultura para jóvenes y adultos Depto. Cultura
		Escultura para niños Depto. Cultura
		Mosaico para jóvenes y adultos Depto. Cultura
		Guitarra clásica para niños Depto. Cultura
		Guitarra clásica para niños en barrio Depto. Cultura
		Guitarra eléctrica (nivel medio)niños y jóvenes Depto. Cultura
		Canto para jóvenes y adultos Depto. Cultura
		Canto para niños Depto. Cultura
		Conjunto musical popular Depto. Cultura
		Conjunto folclórico Depto. Cultura
		Baile folclórico para niños Depto. Cultura
		Danza folclórica adulto Depto. Cultura
		Danza árabe para niñas Depto. Cultura
		Danza árabe jóvenes y adultos Depto. Cultura
		Muralismo y grafiti Depto. Cultura
		Danza clásica para niños y jóvenes Depto. Cultura
		Tango para jóvenes y adultos Depto. Cultura
		Grabado y serigrafía Depto. Cultura
		Teatro para niños y jóvenes Depto. Cultura
		Teatro para niños y jóvenes en barrio Depto. Cultura
		Teatro para adultos mayores Depto. Cultura
		Teatro para adultos mayores en barrio Depto. Cultura
		Artes circenses para niños en barrio Depto. Cultura
		Artes circenses para jóvenes en barrio Depto. Cultura
		Fotografía Depto. Cultura
		Cuentacuentos para jóvenes y adultos Depto. Cultura
		Difusión en Publicitaria Centro Cultural y Biblioteca Depto. Cultura
		Exposición concurso dibujo cerrillos nav.
		Inti Raymi (año nuevo indígena) COSAM
		Jornada Operativo Social Comunitario Evangélico, desarrollo Humano
		Reconstrucción de la Memoria desde los CAM, Desarrollo Humano

		Adulto Mayor en la era Digital, Desarrollo Humano
		Ciclo de Cine en Clubes de Adulto Mayor, Desarrollo Humano
		Te Deum Evangélico
		Seminarios de capacitación gestión evangélica
		Taller Capoeira, Infancia y Juventud, Desarrollo Humano
		Taller Breakdance, Infancia y Juventud, Desarrollo Humano
		Taller Skate, Infancia y Juventud, Desarrollo Humano
		Taller formación de líderes, Desarrollo Humano
		We Tripantu (Año Nuevo Mapuche), Desarrollo Humano
		Exposición talleres tercera edad, Desarrollo Humano
		Concurso literario tercera edad, Desarrollo Humanp
		Finalización talleres manualidades, G. Comunitaria
	BIBLIOTECA	Foros y actividades varias literarias. D. Cultura
		Semana del Libro en Cerrillos
		Club de Lectores para adultos mayores y jóvenes de Cerrillos
DEPORTE Y RECREACIÓN	**ACTIVIDADES DEPORTIVAS Y RECREATIVAS**	Paseos a la Playa, Deporte y Recreación
		Talleres Deportivos Municipales (Contratación de Profesores e Instructores) Deporte y Recreación
		Copa Comunal Chilectra, Deporte y Recreación
		Clínica de Ski, Deporte y Recreación
		Corrida Familiar "Cerrillos Despega", Deporte y Recreación
		Cicletada Familiar Cerrillos Despega, Deporte y Recreación
		Cierre Taller Deportivo, Deporte y Recreación
		Escuela de Futbol Cerrillos, Deporte y Recreación
		Jornada de Reflexión y recreación dirigentes, Deporte y Recreación
		Zumba con las Estrellas, Deporte y Recreación
		Campeonato Nocturno Adultos, Deporte y Recreación
		Aeroton
		Taller de Rugby
		Muestra de Cueca Campeones Regionales
		Concurso comunal de cueca
		Concurso musical tercera edad, Desarrollo Humano
		Fiesta electronica y Year of the Summer, Desarrollo Humano
		Recitales "Son del País"
		Turismo Social, Gestión Comunitaria
		Escuelas motoras para Pre-escolares, Deporte y Recreación
		Concierto musical Evangélico, Desarrollo Humano
		Busca talento Evangélico, Desarrollo Humano
		Campeonato Palin (desarrollo indígena), Desarrollo Humano
		Encuentro Grafitis, Desarrollo Humano
		Encuentro de deporte y cultura urbano, Desarrollo Humano
		Jornada Musical Juvenil, Desarrollo Humano
		Programa para la tercera edad. SERNATUR, Desarrollo Humano
		Fiesta celebración Bodas de oro Adulto Mayor, Desarrollo Humano
		Celebración Aniversarios Clubes Adulto Mayor, Desarrollo Humano
		Encuentro Folclórico Adulto Mayor, Desarrollo Humano, Desarrollo Humano
		Concurso Literario y Musical Adulto Mayor, Desarrollo

		Humano
		Día recreacional deportivo Adulto Mayor, Desarrollo Humano
		Día Adulto Mayor, Desarrollo Humano
		Fiesta Pasamos Agosto, Desarrollo Humano
	FOMENTO DEL DEPORTE	Cerrillos Se Mueve, Deporte y Recreación
		Administración Estadio Municipal, Deporte y Recreación
		Becas para talentos Deportivos
		USACH en escuelas "Programa de Ejecución Ultimate", Deporte y Recreación
		USACH en escuelas "Programa Red de Docentes de Educación Física y Salud en la Comuna" Deporte y Recreación
		Apoyo en Terreno de Programas de Verano, Deporte y Recreación
		Coordinación Requerimientos Deportivos, Deporte y Recreación
		Apoyo Supervisión Talleres Deportivos, Deporte y Recreación

OBJETIVO ESTRATÉGICO 3: Fomentar la participación de la comunidad en su desarrollo, fortaleciendo las organizaciones existentes y promoviendo nuevas instancias de participación social.

LINEA DE ACCIÓN	PROGRAMA	PROYECTOS Y ACTIVIDADES
	ASISTENCIA TECNICA A LA ORGANIZACIÓN COMUNITARIA	Apoyo a organizaciones de y para la infancia COSAM
		Apoyo organizaciones juveniles
		Apoyo organizaciones Adultos Mayores y Unión Comunal
		Apoyo a centros de madres y demás organizaciones de la mujer, Desarrollo Humano
		Foros temáticos Juveniles, Desarrollo Humano
		Apoyo organizaciones de y para personas con discapacidad UNIDIS, Acción Social
		Apoyo organizaciones Indígenas
		Apoyo a actividades propias de las organizaciones
		Asesoría organizacional para la constitución de organizaciones comunitarias, Gestión Comunitaria
		Coordinación retiro de residuos voluminosos
		Coordinación funcionamiento Juntas de Vecinos
		Coordinación de procesos electorales
		Coordinación de Uniones Comunales de Juntas de Vecinos
		Asesoría y difusión de bibliotecas comunitarias
		Asesoría Jurídica a organismos comunitarios
		Apoyo y asesorías a organizaciones con respecto a Fondos Concursables, Gestión Comunitaria
		Implementación Talleres Municipales, Gestión Comunitaria
	FORMACION DE LIDERES SOCIALES	Escuela Dirigentes Vecinales, G. Comunitaria
		Encuentros de Discusión Infancia y Adolescencia, Desarrollo Humano
		Capacitación Ley del Deporte
		Material Educativo Vecinal
		Encuentros sobre fuentes de financiamiento y aspectos técnicos de proyectos

		Encuentro Intercomunal Dirigentes, Gestión Comunitaria
		Capacitación comunitaria en Seguridad Ciudadana
	FONDOS PARA LA PARTICIPACIÓN COMUNITARIA	Programa FIC
		Identificar y Asesorar las organizaciones comunitarias y culturales en la gestión de Fondos Concursables

OBJETIVO ESTRATÉGICO 4: Contribuir al desarrollo territorial de la comuna, generando niveles crecientes de identidad e integración en sus diferentes barrios y territorios.

LINEA DE ACCIÓN	PROGRAMA	PROYECTOS Y ACTIVIDADES
CONSOLIDACIÓN DE BARRIOS	**PROGRAMA DE INTEGRACION SOCIAL**	Intervención comunitaria en temáticas relevantes para el desarrollo social de los territorios
		Consolidación de Barrios e Integración Territorial (Monitores)
		Implementación proyecto FOSIS
	CHILE COMUNA	Coordinación Municipal para el programa
		Red de organizaciones territoriales CDT
		Programa de Consultas Territoriales
DESARROLLO TERRITORIAL E INTEGRACIÓN COMUNAL	**CONSEJOS DESARROLLO TERRITORIAL CDT**	Redes Comunitarias Grupos Prioritarios
		Fortalecimiento de la inserción territorial del equipo de Servicio Social a partir de la vinculación con el estamento relevante de cada sector
		Constitución CDT
	PLANES DE DESARROLLO TERRITORIAL	Festival "Peace and Love", en Cerrillos
		Apoyo técnico a Consejos de Desarrollo Territorial
		Acercando expresiones art. en Buzeta
		Planificación del Desarrollo Comunitario
		Cultura y recreación para la Mujer
		Cultura y recreación Infantil
		Orquestas vecinales
		Fomentando la Participación de las Organizaciones, Gestión Comunitaria
		Promover el trabajo colaborativo entre el Municipio y Organizaciones Territoriales y Funcionales de la Comuna
		Promoción sobre identidad y cultura local
		Semana en el barrio
		La cultura en mi barrio
		Concurso literario vecinal
		Concurso Comunal de Cueca
		Festival de teatro vecinal, Gestión Comunitaria
		Concurso de pintura vecinal
		Coro vecinal
		Festival del cantar vecinal
		Taller Mapudungun, Desarrollo Humano
		Fiesta Intercultural de la juventud, Desarrollo Humano
		Día de la Mujer Indígena, Desarrollo Humano
		Ferias Territoriales Juveniles, Desarrollo Humano
		Al rescate del Patrimonio de Cerrillos
		Mejoramiento Urbano y Equipamiento Comunal
	EVENTOS CULTURALES	Apoyo Logístico Eventos Vecinales, Gestión Comunitaria

	VECINALES	Verano entretenido en Cerrillos
		Proyecto Aniversarios, Ceremonias e Inauguraciones
		Día del Dirigente, Gestión Comunitaria
		Celebración Fiestas Patrias
		Identidad Cultural e integración Territorial
		Día del niño, Desarrollo Humano
		Día de la Mujer, Desarrollo Humano
		Día de la juventud, Desarrollo Humano
		Día del Adulto Mayor, Desarrollo Humano
		Día del Evangélico, Desarrollo Humano
		Día de la NO Violencia contra la Mujer, Desarrollo Humano
		Día de la NO Violencia contra la Tercera edad, Desarrollo Humano
		Gran Corrida Familiar Canina, Desarrollo Económico y Turismo
		Regalo de navidad, villancicos, Centro Cultural "Tío Lalo Parra"
		Navidad en mi barrio, Gestión Comunitaria
		Un Regalo en Navidad
		Navidad Familias Puente
		Entrega de juguetes juntas de vecinos

OBJETIVO ESTRATÉGICO 5 Desarrolla alianzas con instituciones públicas y privadas que permitan garantizar la inversión y el emprendimiento, entregando herramientas de capacitación de acuerdo a la demanda de empleo y facilitar oportunidades de negocios y turismo a organizaciones, instituciones y sector empresarial en general.

LINEA DE ACCIÓN	PROGRAMA	PROYECTOS Y ACTIVIDADES
DESARROLLO ECONÓMICO	**PROGRAMA DE INVERSIÓN COMUNAL**	Identificación de sitios eriazos y suelos en venta para empresas
		Guía de Inversión Económica
		Convocatoria Arriba mi PYME y ENAMYPE
		Expo Cerrillos
		Feria de microempresarios
		Feria navideña, Gestión Comunitaria
MICRO EMPRENDIMIENTO EN INTERMEDIACIÓN	**MICRO EMPRENDIMIENTO**	Catastro actualizado de empresas, pymes, suplementeros, micro empresas familiares y mercado informal
		Implementación asociaciones y mesas comunitarias de microempresarios, mercado informal, feriantes y Pymes, entre otros
		Encuentro mujer trabajadora y jefa hogar
		Egreso mujer trabajadora y jefa hogar
		Artesanía y Gastronomía Chilena
		Portal de Emprendedores
		Proyecto mesas de trabajo emprendedores y empresarios de Cerrillos
		Gestionar y activar de manera permanente las mesas de asociaciones de microempresarios
		Construcción de Guía para microemprendedores
		Gestionar capacitaciones para microempresarios con SENCE o cualquier otra institución gubernamental o no
		"Capital semilla " Sercotec, Desarrollo Económico y Turístico
		"Capital abeja" Sercotec Desarrollo Económico y Turístico

		Asesoría permanente microempresarios y emprendedores de la comuna, Desarrollo Económico y Turístico
		Seminario de Emprendimiento Desarrollo Económico y Turístico
		Construcción de redes con instituciones gubernamentales y no gubernamentales para el apoyo al microemprendimiento Desarrollo Económico y Turístico
		Postulaciones a programas y proyectos de instituciones gubernamentales y no gubernamentales Desarrollo Económico y Turístico
		"Yo Emprendo Semilla" Fosis
TURISMO	**TURISMO VECINAL**	Catastro de lugares de interés turístico
		Fomento Productivo y Turismo
		Apoyo Gestión y comunicación Fomento productivo y Turismo
		Apoyo a la gestión y desarrollo de Turismo
		Portal de Turismo Comunal Cerrillos Desarrollo Económico y Turístico
		Chorrillana ,Cerrillana Desarrollo Económico y Turístico
		Conformación de redes territoriales de turismo vecinal Desarrollo Económico y Turístico
		Rescate del capital cultural y turístico de los territorios Desarrollo Económico y Turístico
		Construir lineamientos de trabajo y comunicacionales con SERNATUR y estrategias para el turismo en la comuna Desarrollo Económico y Turístico

OBJETIVO ESTRATÉGICO 6: Desarrollar un modelo de gestión pedagógica de calidad, a través de un liderazgo definido con estrategias innovadoras que permitan abordar en forma eficaz la demanda educativa comunal en los niveles primera infancia, preescolar, educación básica y educación media. Tanto de jóvenes y adultos, en las modalidades H-C y T-P.

LINEA DE ACCIÓN	PROGRAMA	PROYECTOS Y ACTIVIDADES
EDUCACIÓN EN LA TRANSVERSALIDAD	**PROGRAMA EXTRAESCOLAR DAEM.**	Celebración semana de los Pueblos Originarios
		Inicio año escolar DAEM
		Mil pañuelos al viento DAEM
		Velada artística DAEM
		Finalización talleres DAEM
		Revista de gimnasia DAEM
	PROGRAMA CHILE PREVIENE EN LA ESCUELA	Servicio Profesional y actividades Previene (SENDA, del cual existen 2 gestores de Enero-Diciembre Gestor 1 $8.400.000 y Gestor 2 $8.400.000, Gastos Operacionales $480.000)
		Diagnóstico del establecimiento
		Mesas de trabajo
		Construcción de Perfil del establecimiento
		Plan de acción preventivo
		Monitoreo de cultura preventiva del consumo de drogas
		Selección de estudiantes por acumulación de factores de riesgo frente al consumo de drogas
		Intervenciones individuales en competencias de aprendizajes

	PROGRAMA A TIEMPO	Servicio Profesional y actividades Previene (SENDA, del cual existen 2 Profesionales de Enero- Diciembre Profesional 1 $8.400.000 y Profesional 2 $8.400.000, Gastos Actividades $420.000)
		Selección de estudiantes por acumulación de factores de riesgo frente al consumo de drogas
		Intervenciones individuales en competencias de aprendizajes social
		Intervenciones grupales en competencias de aprendizajes social
FORTALECIMIENTO DE LA EDUCACIÓN DE PRIMERA INFANCIA	**PROGRAMA AÑO ESCOLAR**	Inauguración año escolar de párvulos
		Semana Recreativa del Párvulo
		Celebración día de La Madre
FORTALECIMIENTO DE REDES PARA LA EDUCACIÓN PRIMERA INFANCIA	**PROGRAMA DE REDES**	Asambleas de articulación
		Visitas guiadas a los diferentes Establecimientos Educacionales
		Feria comunal medioambiental
		Estilos de vida Saludable
		Interculturalidad
		Estimulación temprana a la lectura
		Yo me cuido
		Habilidades Parentales
		Implementación de Salas Cunas y Jardín Infantil para hijos de Madres estudiantes del Liceo Luis Vargas Salcedo.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 7: Modernizar la gestión municipal en el ámbito comunitario, mejorando el recurso humano, sus condiciones de infraestructura, equipamiento y acceso a la información.

LINEA DE ACCIÓN	PROGRAMA	PROYECTOS Y ACTIVIDADES
PRODUCCION Y ADMINISTRACION DE INFORMACION	**PRODUCCION Y ADMINISTRACION DE INFORMACION**	Catastro de organizaciones territoriales
		Catastro de organismos e instituciones del estamento relevante
		Catastro de organizaciones funcionales
		Sistema integrado de información sobre el desarrollo territorial
		Biblioteca técnica
		Catastro Indígena
		Exposiciones Plan Estratégico de Desarrollo Comunitario
		Coordinación Departamento de prensa para potenciar las acciones contempladas por la planificación estratégica
		Coordinación con medios de comunicación social para potenciar las acciones contempladas por la planificación estratégica
		Confección de revista de Desarrollo Comunitario
		Exposiciones de servicios comunitarios y orgánica municipal
		Primer Seminario de SALUD MENTAL COSAM
		Seminario Departamento DIDECO
		Seminario Taller Regional Trabajo Social y desarrollo local
	ESTUDIOS APLICADOS	Estudios aplicados DIDECO
		Investigación Identidad Territorial y asentamientos humanos precarios
		Investigación social aplicada a Grupos Prioritarios
		Gestión de Seminarios de Título
		Estudio territorial de inversión comunitaria

		Estudios de problemáticas emergentes
		Estudios de historia e identidad local
		Investigación mundo cultural vecinal
		Gestión de prácticas COSAM
		Gestión de prácticas profesionales
		Gestión de convenios de cooperación
		Producción y administración de información relevante para el desarrollo social
		USACH en escuelas "Programa Escuela Abierta a la Comunidad", Deporte y Recreación
		Implementación de la unidad de investigación y diagnóstico programa PUENTE
	PLANIFICACION Y GESTION COMUNITARIA	Gestión y liderazgo DIDECO
		Implementación de Políticas de Salud Pública Comunal. CAP
		Planificación y Gestión Comunitaria
		Definición y ejecución Política de calidad de servicio
		Indicadores de Gestión DIDECO
		Estudios de los fondos de participación
		Proyecto de evaluación del grado de satisfacción del usuario frente al proceso de atención a ventanilla única
GESTION DEL RECURSO HUMANO	**CAPACITACION DE EQUIPOS DE TRABAJO**	Capacitación de equipos de trabajo
		Charlas a funcionarios Concientización a Pueblos Originarios
	CLIMA ORGANIZACIONAL	Desarrollo del clima laboral
		Celebración Cumpleaños Institucional COSAM
		Desarrollo del clima laboral COSAM. Jornadas de autocuidado.
		Reconocimiento a Docentes
		Reconocimiento Asistentes de la educación
		Reconocimiento Funcionarios Municipales
		Día de la Técnico en Atención de Párvulos
		Día del Profesor
		Día Profesor Normalista
		Celebración Asistente de la Educación
		Día Educadora de Párvulo
		Día del Asistente Social
		Día del Funcionario Municipal
		Día de la Secretaria

1.3.2. RELACIONES PÚBLICAS.

Objetivo General

Trabajar con eficiencia en la tarea de recibir, interpretar y transmitir la información del entorno desarrollando políticas comunicacionales que permitan posicionar la imagen corporativa institucional generando vínculos permanentes con el público interno y externo.

Sustentado en este objetivo se desprenden las siguientes líneas estratégicas:

1. Marketing de obras e iniciativas institucionales.
2. Desarrollo de la imagen pública de la Municipalidad.
3. Generación de vínculos comunicacionales participativos, a través de medios gráficos y digitales.

PROGRAMA	COMUNICACIÓN INTERNA
RESPONSABLE DEL PROGRAMA	RELACIONES PUBLICAS
Fundamentación	
A partir de estas definiciones, el Departamento de Relaciones Públicas ha sistematizado un plan comunicacional para potenciar la imagen corporativa con el fin de mejorar la gestión institucional y su interrelación y participación de la comunidad. Desde el punto de vista de las dimensiones de intervención, se abordará una estrategia que apunte a la organización y al entorno, por lo que el plan contempla la comunicación interna y un plan de comunicación externa.	
Descripción del Área en general y de las líneas programáticas en específico	
Para cada uno de los eventos culturales, recreativos e institucionales que organiza la municipalidad, considera la ejecución actividades orientadas al diseño de material institucional de difusión, convocatorias, e implementación de procedimientos de protocolo.	
Actividades	**Productos**
COMUNICACIÓN FORMAL	Diseño y elaboración de invitaciones protocolares de eventos Municipales. Diseño y elaboración de invitaciones a organizaciones sociales (coordinado con Gestión Comunitaria). Diseño de programas de locución. Realización de convocatorias a la comunidad usando las herramientas de comunicación. Diseño de materiales escritos de difusión. Diseñar e implementar una campaña de comunicación para informar a la comunidad los servicios municipales.
IMAGEN CORPORATIVA	Diseño de Isotipo. Difusión masiva de Isotipo. Implementación de normas gráficas que permitan definir el uso del escudo, isotipo y colores corporativos en toda la papelería institucional y piezas gráficas. Difusión de lienzos, Flyers, dípticos, Gigantografias, Accesorios, Ropa institucional, Reconocimientos, entre otros
AREA RELACIONES PUBLICAS Y PROTOCOLO	Programación mensual de reuniones de personal para socializar temas de interés para todos los funcionarios Diseño de saludos de cumpleaños a los funcionario/as. Diseño de invitaciones para eventos institucionales, según lo indica el Ceremonial Público y Privado. Diseño de saludo a los funcionarios en días especiales. Generación de vínculos entre las direcciones a través de actividades de camaradería que permitan fortalecer el sentido de pertenencia y el compromiso

	con la institución.
MEDIOS AUDIVISUALES	Registro audiovisual de todas las actividades municipales Registro fotográfico de las actividades en las que participa el Alcalde. Revisión y selección del material visual para su posterior publicación en los medios de difusión comunal, redes sociales y paneles móviles. Actualización de "book fotográfico".

PROGRAMA	COMUNICACIÓN EXTERNA
RESPONSABLE DEL PROGRAMA	RELACIONES PUBLICAS
Fundamentación:	
A partir de estas definiciones, el Departamento de Relaciones Públicas ha sistematizado un plan comunicacional para potenciar la imagen corporativa con el fin de mejorar la gestión institucional y su interrelación y participación de la comunidad. Desde el punto de vista de las dimensiones de intervención, se abordará una estrategia que apunte a la organización y al entorno, por lo que el plan contempla la comunicación interna y un plan de comunicación externa.	
Descripción: (del Área en general y de las líneas programáticas en específico)	
El programa considera el fortalecimiento de los medios comunicacionales existentes y el posicionamiento de la Gestión Municipal a través de eventos de carácter oficial que involucren la participación de autoridades y de la comunidad.	
Actividades	**Productos**
Producción de eventos corporativos en los que intervenga el MUNICIPIO como ente organizador o cooperador con otros servicios públicos y/o privados.	Conmemorar fechas nacionales regidas por el Gobierno Central y otras de carácter municipal. Celebrar instancias de conmemoración de días oficiales del dirigente, de la madre, del adulto mayor, de la mujer, etc. Eventos de convocatoria dirigida. Eventos de convocatoria masiva.
IMAGEN CORPORATIVA	Difusión de lienzos, Flyers, dípticos, Gigantografias, entre otros.
AREA RELACIONES PUBLICAS Y PROTOCOLO	Generación de lazos con otras instituciones y empresas asentadas en la comuna. Producción de eventos municipales según lo indica el Ceremonial Público y Privado.
MEDIOS AUDIOVISUALES	Registro audiovisual de todas las actividades municipales Revisión y selección del material visual para su posterior publicación en los medios de difusión comunal.

1.4. POLITICAS DE INVERSION.

1.4.1. OBJETIVO ESTRATEGICO.

"Propiciar una inversión pública sustentable, orientada a un ordenamiento democrático del territorio en el acceso a equipamiento comunitario, deportivo y recreativo, vialidad, transporte y conectividad, potenciando el espacio público cómo punto de encuentro para construir Ciudadanía."

En este sentido interesa seguir trabajando en una línea de gestión urbana que permita abordar tanto la escala comunal cómo barrial.

A nivel Comunal se pretende orientar los esfuerzos desde la creación de un barrio cívico como polo de desarrollo de prestación de servicios sociales hacia la comunidad, partiendo por la construcción del Edificio Consistorial inserto en el proyecto del portal bicentenario hasta la consolidación de los nuevos barrios con énfasis en el desarrollo comunitario.

A nivel Territorial se proyecta el mejoramiento de los antiguos Barrios de Cerrillos cuya vialidad e infraestructura peatonal y vehicular se encuentran deterioradas y al borde de su vida útil, así como también se busca su consolidación mediante iniciativas de inversión que les permitan una equidad de infraestructura, integración comunitaria que permitan mejorar la calidad de vida de sus habitantes.

Dentro de las principales líneas estratégicas a nivel barrial se encuentran las tendientes a generar barrios articulados, conectados por un equipamiento comunitario adecuado, barrios seguros y con apropiada conectividad de transporte.

Es de interés municipal que las grandes obras urbanas favorezcan y no perjudiquen a quienes viven en su entorno. Por ello, cobra mayor importancia las gestiones que asuma el municipio junto a la comunidad hacia los organismos públicos del nivel central, cómo también hacia los privados que intervienen en el territorio comunal , a objeto que el diseño de sus proyectos consideren la perspectiva del residente y no afecten su calidad de vida.

1.4.2. PROYECTOS DE COBERTURA COMUNAL

- **Edificio consistorial**: Se emplazará en los terrenos del portal Bicentenario, en uno de los predios que el SERVIU cede a la municipalidad con éste destino. Actualmente se encuentra postulado a etapa de Diseño para 2015 en Fondo de Desarrollo Regional, no obstante, se debe complementar su diseño con el desarrollo de otros estudios de especialidades. Por ello, se proponen M$ 71.928 para licitar estudios. Terminada la etapa de diseño, postular al financiamiento de su ejecución al Programa de Inversión Desarrollo de las Ciudades de la SUBDERE, en consideración a los montos involucrados para su edificación, sobre los $4.000.000.000.-

Dado que la inauguración del nuevo edificio municipal se proyecta al año 2016, debemos asumir la reparación y mejoramiento de las actuales dependencias municipales. El año 2015 estarán en pleno funcionamiento 4 locales: Piloto Lazo, Las Hortensias, Lo Errázuriz y La Primavera. Se considera un presupuesto y postular proyectos para reparación y mejoramiento de las dependencias. Especial atención se tendrá en una adecuada habilitación de los espacios de atención de público, habilitación de bodegas municipales, y un comedor ó casino para los trabajadores municipales que permitan generar espacios laborales saludables.

- **Plaza Cívica:** El SERVIU postula al FNDR un proyecto de plaza cívica de 13.800 mt2 por un presupuesto de $2.067.806.000.- también emplazada en el terreno del portal Bicentenario, detrás del edificio del ex aeropuerto. El municipio a través de su concejo municipal aprobó los costos operacionales que genere el proyecto, estimados en $4.500.000.- el consumo de alumbrado y en $32.946.772.- la mantención del área verde y luminarias anualmente. Probablemente el gasto operacional comenzará a regir el año 2015.-

- **Comisaría de Cerrillos:** En los mismos terrenos, pero en un predio ubicado al sur poniente del edificio del ex aeropuerto, se considera la construcción de la comisaría Nº34 Cerrillos. El proyecto es postulado por el organismo de Carabineros de Chile considerando un presupuesto estimado de $1.000.000.000.-

- **Servicios de Salud:** Se mantiene la demanda ciudadana y municipal al Servicio de Salud Metropolitano Central para que cumpla con los proyectos de Construcción de:

  a) Construcción Sar Cesfam Enf. Sofía Pincheira (postulado FNDR)
  b) Reposición Cesfam Dr. Norman Voullieme (postulado FNDR).
  c) CECOF Buzeta (En proceso de formulación Servicio de salud)

- **Vialidad y Transporte:** Considerando las autopistas y carreteras de intenso tráfico que cruzan y cortan la comuna, es fundamental trabajar los bordes viales y la vialidad estructurante privilegiando la conectividad interna.

En este sentido se observara un aumento para el año 2015 en los gastos por concepto de costos operacionales como por ejemplo los del proyecto Corredor TranSantiago en la Avda. PAC proyecto licitado en el 2013 por SERVIU y cuyo compromiso debió ser asumido por el municipio en atención a mantener dichas obras.

1.4.3. CONSOLIDACIÓN Y MANTENCIÓN DE INFRAESTRUCTURA EDUCACIONAL, CULTURAL, DEPORTIVA Y RECREATIVA

- Centro Cultural Tío Lalo Parra
- Complejo de Piscinas Aeropuerto
- Gimnasio Municipal
- Estadio Municipal
- Estadio Benito Juárez

- Parque Lo Errázuriz
- Parque San Luis Orione (concesionado)
- A ello se suman los 9 establecimientos educacionales municipalizados
- El aumento de 9 a 11 Jardines Infantiles en pleno funcionamiento para el año 2015 (se suman los nuevos jardines de Villa México y Oreste Plath)
- Los Centros comunitarios de Salud (CAP; COSAM).

1.4.4. PROYECTOS DE COBERTURA SECTORIAL Y/O BARRIAL.

Considera la elaboración de nuevas iniciativas de inversión.

- **Sedes Comunitarias**
  Mejoramiento sedes
  Proyecto Construcción de Centros Comunitarios multifuncionales

- **Recintos Deportivos**
  Coherente con nuestros objetivos estratégicos se potenciarán los recintos deportivos cómo espacio de encuentro de diversas disciplinas. De aquí que se postule la formulación de nuevos proyectos que incorporen el mejoramiento del equipamiento existente según las disciplinas deportivas que se practiquen y las realidades de los sectores poblacionales dónde se emplacen. (Iluminación, techado de multicanchas, baños, camarines, cierre, graderías, recuperación carpeta en alternativas de solución: asfáltica ó pasto sintético).

  Apoyar el desarrollo de las organizaciones deportivas en la formulación de proyectos tanto para la infraestructura cómo para la práctica deportiva.

- **Áreas Verdes**
  Proyecto Habilitación de paseos peatonales.
  Proyecto Reposición y Mejoramiento de Áreas Verdes y Plazas.
  Proyecto Equipamiento mobiliario urbano en diversas plazas y áreas verdes.

- **Consolidación de Barrios**
  Programa Quiero Mi Barrio
  Mejoramiento de Condominios Sociales y Espacios Públicos

- **Proyectos Seguridad Publica**
  Instalación de Alarmas Comunitarias
  Adquisición de Vehículos de seguridad Ciudadana

- **Infraestructura Vial Urbana**
  Mantención y mejoramiento de Alumbrado Público
  Mejoramiento de veredas, calles y pasajes de la comuna
  Mantención y Reparación de Baches de la Comuna

1.5. POLITICA DE DESARROLLO INSTITUCIONAL.

1.5.1. OBJETIVO GENERAL.

"Mejorar la gestión interna municipal en relación a la entrega de un mejor servicio hacia nuestros vecinos-usuarios, brindando celeridad en las respuestas a sus requerimientos y entregándoles una mejor atención."

El objetivo propuesto está en concordancia con los temas municipales que se discuten a nivel internacional y con lo propuesto por la Sub Secretaría de Desarrollo Regional sobre calidad de la gestión municipal.

Para dar cumplimiento de nuestra política de desarrollo organizacional es que hemos generado un plan de modernización de la gestión municipal, a través de la implementación de un software de gestión documental que nos permita diseñar un modelo de gestión que mejore las competencias de gobernar y gestionar el territorio.

En este mismo sentido debemos generar una política de Recursos Humanos integral para los funcionarios y funcionarias municipales acorde a nuestra propia realidad organizacional, de manera tal que podamos fortalecer y potenciar sus competencias y capacidades. Paralelo a esto, debemos trabajar en un plan de capacitación para los funcionarios municipales que nos permita fortalecer las capacidades del personal, sus conocimientos profesionales y actualizar sus competencias para asumir los nuevos desafíos de la gestión institucional.

Además de lo anterior, debemos trabajar en la implementación de una política de comunicación interna como externa con la finalidad de mejorar los canales de comunicación al interior del municipio, para fortalecer la cultura y el cambio organizacional.

1.6. ANEXOS

1.6.1. CARTERA DE PROYECTOS DE INVERSION.

1.6.1.1. Financiamiento Municipal

a) Estudios.

Proyecto	Monto ($M)	Financiamiento
Estudio Topográfico uso de suelo	4.000.-	Municipal
Consultorías de Pre- Proyectos	7.000.-	municipal
Contratación de Proyectos de Especialidades	4.762.-	municipal
Sistema Estudio Hidráulico Piscina	4.350.-	municipal
Asesoría Insp. Técnica Estadio Benito Juárez	2.552.-	municipal

b) Proyectos.

Proyecto	Monto (M$)
Proyecto Edificio Consistorial	71.928.-
Proyecto de Estructura e Instalación Sedes Sociales	3.000.-
Proyecto de Ingeniería Pavimentación	6.973.-
Proyecto Saneamiento y Habilitación área verde Parcela 52	1.230.-
Capacidad Eléctrica Instalaciones Municipales	3.215.-
Programa de Residuos Sólidos Cierre Perimetral	11.000.-
Instalación de Arranques Agua Potable	513.-
Bicrim Obras Civiles.	542.-
Obra Complementarias Piscinas	31.632.-
Adquisición e Instalación de Juegos en Espacios Públicos	1.116.-
Condominio Golfo de México y Tikal	5.336.-
Reposición de Veredas	4.095.-
Construcción de obras Civiles Menores	24.000.-
PMU Sismo Escuela 267	1.567.-
Mejoramiento de Multicanchas en la Comuna	61.366.-
Mejoramiento Infraest. Liceo B-69	6.161.-
Reposición Piscina Parque Luis Orione	125.099.-
Construcción de áreas verdes	51.000.-
Mejoramiento de Condominios Sociales y Espacios Públicos	50.000.-
Cierros de Plazas	661.-
Mejoramiento de Sedes Sociales	5.311.-
Intervención Espacio Público Lo Errazuriz	11.202.-
Reparación Veredas Unidades Vecinales	30.000.-
Construcción de Escaleras	257.-
Construcción de Sedes Sociales	51.000.-
Ampliación de Planta Gestión Ambiental	53.000.-
Plaza Saludable Ángel Fantuzzi	30.000.-
PMU IRAL 2014 (comprometidos)	50.000.-
Mejoramiento de Recintos Educacionales Fie 2013	36.000.-
Jardín Villa México	13.971.-
Jardín Oreste Plath	14.970.-
Recuperación Multicancha Oreste Plath	49.600.-

c) Equipamiento.

Proyecto	Monto (M$)
Suministro e Instalación de Señales Viales	15.000.-
Sistema de Alarmas	20.000.-
Juegos Infantiles y Basurales en la Comuna	5.000.-
Centro Cultural	2.000.-
Equip. PMU IRAL	3.163.-

d) Al Sector Privado.

Al Servicio de Vivienda y Urbanismo por Pavimentos Participativos	52.000.-

6.1.2. Financiamiento Compartido (Postulaciones).

a) Nuevos Proyectos De Cobertura Comunal

EDIFICIO CONSISTORIAL COMPLEMENTACION ETAPA DISEÑO	ACCIONES COMPLEMENTARIAS – GORE MUNICIPAL	200.000.- 70.000.-
EDIFICIO CONSISTORIAL ETAPA EJECUCION	PROGRAMA CIUDAD - SUBDERE	4.000.000.-
PLAN REGULADOR COMUNAL	ACCIONES COMPLEMENTARIAS – GORE - MUNICIPAL	180.000.-
PLADECO	ACCIONES COMPLEMENTARIAS – GORE - MUNICIPAL	50.000.-

b) Pavimentos Participativos.

Aporte Programa Pavimentación Participativa llamado 24	93.796.-	28.139.-

6.1.3. Proyectos Postulados A Fondos Externos.

a) Nuevos Proyectos De Cobertura Comunal.

EDIFICIO CONSISTORIAL COMPLEMENTACION ETAPA DISEÑO	ACCIONES COMPLEMENTARIAS – GORE MUNICIPAL	200.000.- 70.000.-
EDIFICIO CONSISTORIAL	PROGRAMA CIUDAD - SUBDERE	4.000.000.-

ETAPA EJECUCION		
PLAN REGULADOR COMUNAL	ACCIONES COMPLEMENTARIAS – GORE - MUNICIPAL	180.000.-
PLADECO	ACCIONES COMPLEMENTARIAS – GORE - MUNICIPAL	50.000.-

b) Pavimentos Participativos.

Aporte Programa Pavimentación Participativa llamado 24	93.796.-	28.139.-

6.1.4. Proyectos Postulados A Fondos Externos.

JARDIN INFANTIL TRES VILLAS	283.383.- 15.600.-	JUNJI MUNICIPAL
SALA CUNA-J.INFANTIL ESC LIBERTADOR	206.386.-	JUNJI
CONSERVACION DE INFRAESTRUCTURA ESCUELA D-271 LOS CERRILLOS	223.337.-	FNDR FIE
CONSTR. CIRCUITO POLIDEPORTIVO URBANO (VESPUCIO)	2.156.-	FNDR
CONSERVACION VEREDAS II ETAPA, COMUNA DE CERRILLOS	1.163.-	FNDR
DISEÑO CONSTRUCCION EDIFICIO CONSISTORIAL	116.978.-	FNDR
CONSERVACIÓN MULTICANCHAS COMUNA DE CERRILLOS	324.000.-	FNDR CIRCULAR 33
CONSERVACIÓN PARQUE LO ERRAZURIZ	280.037.-	FNDR CIRCULAR 33
DISEÑO PASEO PEATONAL AVENIDA LO ERRAZURIZ	170.600.-	FNDR

(*): Aporte para demolición edificación existente.-

Proyecto Iluminación (plazas Arica, Villa Suiza, Desco, B-69 y Húelen)	Fondo Inversión Municipal FIM	FNDR

6.1.5. Proyectos Postulados al Programa de Mejoramiento Urbano – PMU.

PROYECTO	MONTO (M)
Construcción Sede Social Manutara	49.993.-
Implementación Multicancha Manutara	45.554.-

6.1.6. Proyectos Postulados a Fondos Externos – Caso Especial.

Se encuentra en proceso de adjudicación por parte del Ministerio de Desarrollo Social.

PROYECTO	MONTO $M	FONDO
Construcción Estadio Benito Juárez	1.000.000.- (*)	FNDR

(*) Corresponde al total de financiamiento que requiere. De estos aprox. $500.000.000.000 son saldo por ejecutar del proyecto originalmente aprobado.

6.1.7. Proyectos postulados y a ejecutar por organismos externos

PROYECTO	ENTIDAD RESPONSABLE FINANCIAMIENTO
LINEA 6 DEL METRO – ESTACION CERRILLOS	METRO
RCA CALETERA VESPUCIO SUR OBRAS SIMPLES	MOP - CONCESIONES
RCA CALETERA VESPUCIO SUR OBRAS COMPLEJAS	MOP –CONCESIONES
DESNIVELES, 5 DE ABRIL – AVDA S.A.G CONTRATO EFE-5 DE ABRIL-ETAPA C (PAISAJISMO, ILUMINACIÓN, RIEGO)	SERVIU
PLAZA CIVICA	SERVIU – PROGRAMA CIUDAD PARQUE BICENTENARIO
CONSERVACION DE VIAS TRANSANTIAGO COMUNA DE CERRILLOS	SEREMI VIVIENDA REGION METROPOLITANA
REPOSICION CESFAM DR.NORMAN VOULLIEME	SERVICIO SALUD METROP. CENTRAL
AMPLIACION CESFAM ENF. SOFIA PINCHEIRA, COMUNA DE CERRILLOS	SERVICIO SALUD METROP. CENTRAL

I. MUNICIPALIDAD DE CERRILLOS
SECRETARÍA MUNICIPAL

)000055

DECRETO EXENTO Nº202 / / 2015

CONSTRUCCION COMISARÍA CERRILLOS Y JEFATURA ZONAL OESTE, CERRILLOS	CARABINEROS DE CHILE
CONSTRUCCION SISTEMA EVACUAC. AGUAS LLUVIAS BARRIO OESTE, CERRILLOS	DIRECCION DE OBRAS HIDRAULICAS (MOP)
CONSTRUCCION SALA CUNA PORTAL OESTE	JUNJI

ANÓTESE, COMUNÍQUESE, PUBLÍQUESE Y ARCHÍVESE

CECILIA ULLOA CHACÓN
Secretaria Municipal

ARTURO AGUIRRE GACITÚA
Alcalde

AAG/CUCH/aaa.

Distribución:
Archivo Virtual "Decretos Correlativos"
Página web